

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

ВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ТРАНСПОРТА

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

**ХIII ПРОХОРОВСКИЕ ЧТЕНИЯ
«ВОДНЫЙ ТРАНСПОРТ: ПРОБЛЕМЫ ВОЗРОЖДЕНИЯ»**

Нижний Новгород
2018

УДК 656:338:374:330:334:303
ББК 65
П78

Редакционная группа:
д.э.н., профессор Жмачинский В.И.
зав. кафедрой, к.т.н., доцент Иванов В.М.
к.э.н., доцент Долгушев Д.С.

П78 ХIII ПРОХОРОВСКИЕ ЧТЕНИЯ «ВОДНЫЙ ТРАНСПОРТ: ПРОБЛЕМЫ ВОЗРОЖДЕНИЯ»: сборник статей участников Тринадцатых Прохоровских чтений, Н.Новгород, 1 декабря 2017 г. – Н.Новгород: Издательство «Автор», 2018. – 158 с.

ISBN 978-5-901722-56-5

Прохоровские чтения – междувузовская научно-практическая студенческая конференция, проводимая кафедрой «Экономики и менеджмента» Волжского государственного университета водного транспорта.

Научные статьи участников Тринадцатых Прохоровских затрагивают вопросы возрождения, функционирования и будущего развития водного транспорта и транспортной инфраструктуры.

Материалы Тринадцатых Прохоровских чтений рекомендуются к использованию научными работниками, специалистами, преподавателями и аспирантами, работающими над проблемами экономики и управления транспортными предприятиями, а также всем, кто интересуется проблемами развития территорий и регионов страны.

ISBN 978-5-901722-56-5

ББК 65
©ВГУВТ 2018

СОДЕРЖАНИЕ

	стр.
Куликова А.А. Управление персоналом организации в условиях кризиса: проблемы и решения	5
Хохлов А.А., Легостаева А.И. Особенности организации процесса поставки товаров из Китайской Народной Республики в Россию	10
Брызгалов А.В., Уртминцев Ю.Н. Исследование современных форм организации работы флота	15
Новиков А.В., Шашкин А.М. Развитие системы планово-предупредительного ремонта в России с использованием зарубежного опыта	20
Новиков А.В., Рыжов А.С. Анализ транспортной инфраструктуры ООО «Лукойл-Нижегороднефтеоргсинтез» и направления её развития	24
Новиков А.В., Безруков Д.В. Имитационное моделирование логистики и цепи поставок	30
Новиков А.В., Соловьёв Е.В. Анализ состояния и развития международных транспортных коридоров в системе основных видов транспорта для государств-участников СНГ	35
Новиков А.В., Завьялов М.А. О реализации проекта развития системы единых регистрационных центров страны на примере Нижегородской области	40
Середа А.В. Императив современного понятия эффективности в условиях нового технологического уклада	45
Жгулёв А.И. Развитие транспортных технологий с судоходства Северного морского пути	48
Коршунов Д.А., Гончарова Н.В. Обоснование эффективности транспортировки контейнерных грузов по маршруту Н.Новгород-Ярославль-С.Петербург с участием водного транспорта	53
Зайцева Д.Н., Смирнова И.П. Современное состояние судостроения в России	58
Обрядов Д.В., Калачёв В.К. Особенности создания предприятий малого и среднего бизнеса	63
Лазарева Е.А., Зимин Д.А. Маркетинг как современный инструмент формирования спроса	67
Наседкина Е.С., Коршунов Д.А. Обзор современных схем и способов транспортировки грузов из Китая в Россию	71
Синицына И.А., Смирнов М.А., Уртминцев Ю.Н. Концепция формирования экономической модели функционирования Северного морского пути	75

system, in the crisis. Highlighted the role of improving intra-organizational communications in the periods under review. The directions of minimization of conflict with the reduction of the number of personnel are analyzed.

Keywords: crisis management; personnel management; conflict prevention; outplacement.

УДК 65.027

А.А. Хохлов, к.т.н., и.о. профессора

А.И. Лезостаява, студентка

ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

603950, Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5

ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЦЕССА ПОСТАВКИ ТОВАРОВ ИЗ КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В РОССИЮ

Аннотация. В статье рассматриваются логистические процессы во внешнеэкономической деятельности на примере организации поставок одежды из КНР в Россию. Приводятся методы выбора поставщика и перевозчика товаров. Определяются проблемы, возникающие при взаимодействии с поставщиками, а также пути их решения.

Ключевые слова: поставки товаров, организация процесса поставки товаров, Китай и Россия.

Выбор поставщика

В современных условиях в качестве основного критерия выбора поставщика следует учитывать следующие критерии:

а) **Качество продукции** - совокупность свойств продукции, обуславливающих её пригодность удовлетворять определённые потребности в соответствии с её назначением.

б) **Надёжность поставщика** - комплексный критерий, включающий следующие параметры: коммерческая честность, отзывчивость, обязательность, финансовая стабильность, соблюдение поставщиком ранее установленных контрактами объёмов и сроков поставки партий одежды и т.п.

в) **Цена**, в которой должны учитываться все совокупные затраты на закупку конкретного вида одежды, включающие транспортировку, корректировку изменения курсов валют, таможенные пошлины и сборы.

г) **Качество обслуживания** - наличие различных уровней обслуживания; готовность к изменению условий платежа; оперативность предоставления информации.

д) **Условия платежа и возможность внеплановых поставок**. Поскольку в рыночной действительности часто случаются ситуации, требующие внеплановых поставок или отсрочки платежа, например в так называемый «высокий сезон» (август — сентябрь, а также декабрь — середина февраля), когда существенно повышается спрос на сезонную одежду, то поставщики, предлагающие выгодные условия платежа (например, с возможностью получения отсрочки, кредита) и гарантирующие возможность получения вне-

плановых поставок, являются наиболее приемлемыми для делового сотрудничества.

Для вычисления рейтинга поставщика необходимо по каждому критерию найти произведение оценки на вес. В результате расчёта получим суммарный рейтинг каждого поставщика (табл. 1). Для данного примера будем использовать пятибалльную шкалу, хотя отметим, что шкала оценки может быть любой. При этом чем лучше значение критерия, тем выше балл, присваиваемый данному поставщику. Затем рассчитаем рейтинг данных поставщиков и сравним их между собой.

Таблица 1

Расчет рейтинга поставщиков одежды из Китая

Критерий выбора поставщика	Уд.вес	Sprandi		Zuc Zug		Vega Wang	
		оценка	рейтинг	оценка	рейтинг	оценка	рейтинг
Качество продукции	0,25	4	1	4	1	5	1,25
Надёжность поставщика	0,30	3	0,9	4	1,2	5	1,5
Цена	0,15	3	0,45	3	0,45	5	0,75
Качество обслуживания	0,20	4	0,8	4	0,8	5	1
Условия платежа и возможность внеплановых поставок	0,10	2	0,2	4	0,4	5	0,5
Суммарный рейтинг	1,00	16	3,35	19	3,85	25	5

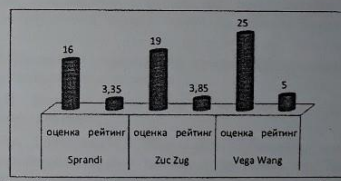


Рис.1 Суммарный рейтинг поставщиков одежды из Китая

Рис.1 наглядно иллюстрирует, что выбор стоит остановить на компании Vega Wang, поскольку рейтинговая оценка с учетом всех факторов у нее оказалась выше.

Условия поставки

Существует несколько стандартных условий поставки одежды из КНР, приведем некоторые из них:

➤ **Условие поставки FOB** — порт отгрузки (Nigbo, Shun-de, Yantian, Hong Kong, Shanghai, Chiwan), Условие поставки FOB означает, что продавец товаров, за собственный счет доставляет его до порта (если морская перевозка) или другого места рядом с таможенной. Дальнейшее движение товара, груза к месту назначения организовывается покупателем. Исходя из контрак-

10

11

та, который предоставляется на таможенном посту, определяются необходимые для проверки документы, возможно будет необходимо к основным сопроводительным документам добавить дополнительную документацию на товар. Необходимые документы для осуществления данной перевозки:

- Коммерческий счет — фактура;
- Экспертная лицензия;
- Документ — подтверждение принятия товара;
- Иные необходимые документы.

Этот вид условий считается популярным и наиболее приемлемым для покупателя.

➤ **Условие поставки груза, товара EXW**, обозначает покупку продукции на фабрике или заводе в Китае. По этой схеме покупатель самостоятельно организует всю транспортную линию передвижения продукции, в которую необходимо включить погрузочные и разгрузочные работы на пути следования груза. На таможенный пункт предоставляются дополнительные документы, отображающие стоимость и характер перевозки продукции от места покупки в порт до судна, его транспортирующего.

➤ **Условие поставки** продукции из Китая **SFR** обозначает, что в её стоимость заложена стоимость всего передвижения продукции к месту назначения покупателем. Всю транспортную организацию в такой схеме берет на себя продавец.

➤ **Условие доставки** продукции из Китая **SIF**, по сравнению с условием FOB, будет для покупателя стоить дороже по причине сопровождения китайской стороной продукции через таможенный контроль, её «очистку». Этот вид условий не пользуется популярностью по причине прохождения продукцией таможенного пункта в России, и китайская сторона по 60 дней не может определиться в вопросах, что от них просит российская таможенная служба.

Типичные проблемы, возникающие с поставщиками одежды китайского производства и их решения

1. Плохое качество товара

Решение: следует обращать внимание на материал, размеры, узнавать более подробную информацию о товаре, так как есть огромный шанс купить некачественную одежду.

2. Неблагонадежные поставщики

Решение: отдавать предпочтение лучше всего крупным, известным компаниям, которые работают уже долгое время. Не стоит связываться с «новичками», о которых ничего не известно, даже если и условия они предлагают идеальные.

3. Слишком большие поставки

Решение: при работе с поставщиком в первый раз нужно заказать небольшую партию. Не нужно гнаться за объемом, даже если предлагаются скидки. Это может быть ловушкой для сбыта некачественного товара. Малая закупка позволит оценить качество товара и не попасться к мошенникам.

12

4. Расхождение в размерах одежды

Решение: В размерах китайской одежды нужно ориентироваться по сравнительным таблицам размеров одежды в Китае и России. Товар закупается через посредника в Китае, то нужно удостовериться, что и посредник хорошо разбирается в китайских размерах одежды.

Выбор перевозчика

Основными перевозчиками, предоставляющими услуги по перевозке морским транспортом, имеющими достаточно высокий рейтинг в Китае, являются судоходные компании «China Ocean Shipping (Group) Corp» (COSCO), «Evergreen Marine Corporation», «Shanghai Ocean Shipping Co».

Для организации выбора перевозчика выберем следующие основные критерии: общее время доставки, сохранность груза (потери, хищения), гибкость маршрутов, затраты (тарифы) на транспортировку. Рейтинг определяется суммированием произведений веса критерия на его оценку для данного перевозчика. Иногда для расчета рейтинга может использоваться система оценок, при которой более высокий рейтинг свидетельствует о большем уровне негативных качеств. В этом случае предпочтение следует отдать тому перевозчику, который имеет наименьший рейтинг. Оценим перевозчиков по трехбалльной шкале (хотя, напомним, что шкала может быть любая, но при этом слишком большая затрудняет расчеты).

Таблица 2

Расчет рейтинга морских перевозчиков одежды из Китая

Критерий выбора перевозчика	Уд. вес	«Shanghai Ocean Shipping Co»		«COSCO»		«Evergreen Marine Corporation»	
		оценка	рейтинг	оценка	рейтинг	оценка	рейтинг
Общее время доставки	0,30	3	0,90	2	0,60	2	0,60
Сохранность груза	0,35	3	1,05	2	0,70	2	0,70
Гибкость маршрутов	0,10	3	0,30	1	0,10	2	0,20
Затраты (тарифы на транспортировку)	0,25	2	0,50	2	0,50	3	0,75
Суммарный рейтинг	1,00	11	2,75	7	1,9	9	2,25

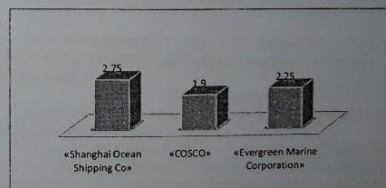


Рис.2 Рейтинг морских перевозчиков одежды из Китая

13

Так как по приведенным критериям с изменением курса валют, а также с возникновением проблем на таможне наблюдается увеличение негативных характеристик перевозчика (рост тарифов, рост размера опозданий), то предпочтительнее при заключении договора следует отдать поставщику, чей рейтинг будет ниже. Следовательно, стоит выбрать «COSCO».

В заключении отметим, что в настоящее время Китай является одним из основных поставщиков товаров широкого потребления в РФ, что отражается и в статистике. Преодолев резкий спад в 2015 году и отсутствие прогресса в 2016 году, сейчас китайско-российская торговля вступила в этап восстановительного роста.

Согласно китайской таможенной статистике, объем торговли Китая и России за январь-июль 2017 года составил 46 821,60 млн. долл. Прирост по сравнению с предыдущим аналогичным периодом составил 21,8 % [0].

Таким образом, Китай на протяжении уже 7 лет подряд удерживает позицию крупнейшего торгового партнера России.

Список литературы:

- [1] Фёдоров, Л.С. Общий курс транспортной логистики: учеб. пособие. [Текст] / Л.С. Фёдоров, В.А. Перонов, И.Б. Мухамеддинов; под общ. ред. Л.С. Фёдорова. — 2-е изд., стер. — М.: «КНО-РУС», 2016. — 310 с. — (Бакалавриат).
- [2] Какие условия поставки выбрать? / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://gruz-china.ru/faq/kakie-usloviya-postavki-vybraty> Дата обращения: 20.11.17.
- [3] Китайско-российская торговля возобновила рост — посол КНР в РФ Ли Хуэй / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: http://russian.news.cn/2017-09/01/c_136572203.htm. Дата обращения: 20.11.17.
- [4] Российско-китайский диалог: модель 2017: доклад № 33/2017 / [С.Г. Лузянин (рук.) и др.; Х. Чжао (рук.) и др.]; [гл. ред. И.С. Иванов]; Российский совет по международным делам (РСМД) / С. Г. Лузянин, А. В. Картунов, А. Н. Кариев и др. — М.: НП РСМД, 2017. — С. 112.
- [5] Российско-китайский диалог: модель 2016: доклад № 25/2016 / [С.Г. Лузянин (рук.) и др.; Х. Чжао (рук.) и др.]; [гл. ред. И.С. Иванов]; Российский совет по международным делам (РСМД). — М.: НП РСМД, 2016. — 93 с.
- [6] Статистические данные о российско-китайской торговле в 2017 г. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.russchinatrade.ru/assets/files/ru-ru-cn-coop/stat_torgovlia2017.pdf. Дата обращения: 20.11.17.

FEATURES OF ORGANIZATION OF PROCESS OF DELIVERY OF GOODS FROM CHINA TO RUSSIA

Khokhlov A. A., Legostaeva, A. I.

Annotation. The article deals with logistic processes in foreign economic activities for example, the organization of supply of clothing from China to Russia. The methods of supplier selection and carrier products. To identify problems arising from interaction with suppliers, and ways of their solution.

Key words: delivery of goods, organization of delivery of goods, China and Russia.

УДК 656.073

*А.В. Ерызапов, аспирант
Ю.Н. Уртинцева, д.т.н., профессор
ФГБОУ ВО «ВГУВТ»
603950, Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5*

ИССЛЕДОВАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ФОРМ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ ФЛОТА

Аннотация. В работе описывается методический подход к анализу современных форм судоходства, показаны источники информации, приведен пример анализа на базе Волжского бассейна внутренних водных путей.

Ключевые слова: организация работы флота, современные формы организации работы флота.

Рациональная организация перевозок всегда повышает эффективность работы судоходной компании. Учитывая, что флот технологически и организационно взаимодействует с другими объектами транспортной системы и внешней среды (портами, шлюзами, судоремонтными базами, грузоотправителями, грузополучателями, смежными видами транспорта и т.д.), работа флота должна быть согласована с работой этих элементов. Типовые организационные подходы, ведущие к достижению согласованной работы флота и участников транспортного процесса, обычно рассматриваются как формы организации перевозок.

Следует отметить, что внутренний водный транспорт, как правило, обслуживает перевозки массовых грузов, что предполагает многократное отправление судов из пунктов погрузки. Это расширяет возможность применения устойчивых организационных форм работы флота.

На речном транспорте эксплуатационная наука традиционно выделяет две базовые (наиболее характерные) формы организации перевозок и, соответственно, организации работы флота как главного звена в перевозочном процессе — линейную и рейсовую. При этом под линейной формой понимается обеспечение регулярного и ритмичного движения однотипных судов между определенными пунктами для освоения конкретного грузопотока, а под рейсовой — освоение перевозок судами любого типа и без установленной регулярности.

Линейная форма позволяет реализовать принцип оптимального соответствия типа судна и условий работы. Она создает также хорошую организационную основу для взаимодействия участников транспортного процесса, но требует наличия мощных и устойчивых грузопотоков. Рейсовая форма отличается большей гибкостью и применяется для освоения малых, неустойчивых грузопотоков, однако требует постоянных регулировочных решений и приводит к аритмичности транспортного процесса.

В условиях плановой экономики и достаточно стабильных грузопотоков отечественными учеными-эксплуатационниками в середине двадцатого века основное внимание уделялось линейному судоходству, для которого